

# 中国OA软件行业发展深度分析与投资趋势研究报告 (2025-2032年)

报告大纲

观研报告网

[www.chinabaogao.com](http://www.chinabaogao.com)

## 一、报告简介

观研报告网发布的《中国OA软件行业发展深度分析与投资趋势研究报告（2025-2032年）》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，以及我中心对本行业的实地调研，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

官网地址：<http://www.chinabaogao.com/baogao/202503/745335.html>

报告价格：电子版: 8200元 纸介版：8200元 电子和纸介版: 8500

订购电话: 400-007-6266 010-86223221

电子邮箱: sale@chinabaogao.com

联系人: 客服

特别说明：本PDF目录为计算机程序生成，格式美观性可能有欠缺；实际报告排版规则、美观。

## 二、报告目录及图表目录

办公自动化（Office Automation，简称OA），是将计算机、通信等现代化技术运用到传统办公方式，进而形成的一种新型办公方式。

### 一、全球OA软件行业市场规模与区域分布

近年来，尽管全球各主要经济体的经济发展仍存在较多不确定因素，但全球经济整体已经进入复苏阶段，OA软件行业市场规模也总体保持了稳定增长的态势。数据显示，2020年全球OA软件行业市场规模为\*\*亿美元，2021-2023年OA软件行业市场规模保持稳定增长，2024年OA软件行业市场规模已经达到\*\*亿美元。

2020-2024年全球OA软件行业市场规模

数据来源：\*\*\*\*

注：图表为样式展示，数据以报告正文为准。坐标轴与数据标签见报告正文，下同。

从区域分布来看，全球OA软件市场规模主要集中在亚洲、欧洲和北美地区，近年来，随着亚洲地区的经济发展，城市化推进，亚洲占比持续提升。具体来看，2024年全球OA软件市场规模亚洲占比达到\*\*%，欧洲占比达到\*\*%，北美占比达到\*\*%。

2024年全球OA软件行业市场规模区域分布

数据来源：\*\*\*\*

### 二、全球OA软件行业市场规模区域分布预测

展望未来全球产业经济发展趋势，随着OA软件行业市场向新兴国家倾斜，亚洲地区市场份额将会提升，欧美行业市场份额则保持相对稳定或者微跌，预计到2032年亚洲地区市场份额为\*\*%，北美为\*\*%，欧洲为\*\*%。

2025-2032年全球OA软件行业市场区域分布预测

数据来源：\*\*\*\*

### 三、中国OA软件行业市场规模分析

2024年以来，我国GDP增速明显修复，略高于市场预期。在此契机下，OA软件行业也得到了良好发展，2022年我国OA软件行业的市场规模达到\*\*亿元，2023年市场规模为\*\*亿元，增速\*\*%，2024年我国OA软件行业的市场规模达到\*\*亿元。

2020-2024年中国OA软件行业市场规模

数据来源：\*\*\*\*

### 四、中国OA软件行业供应情况分析

数据显示，截止2024年全国OA软件行业供应企业已经超过\*\*家。随着行业生产技术的不断提高，企业生产效率持续提升，近年来我国OA软件行业供应量变化如下图所示。2023年我国OA软件行业供应量达到\*\*，同比增长\*\*%；2024年，我国OA软件行业供应量达到\*\*，同比增长达到\*\*%。

2020-2024年中国OA软件行业供应量

数据来源：\*\*\*\*

## 五、中国OA软件行业需求情况分析

随着我国经济水平的发展和消费水平的增长，以及上下游产业和关联产业的增长，都推动了国内OA软件行业需求的持续上升。数据显示，2023年我国OA软件行业需求量达到\*\*，同比增长\*\*%；2024年我国OA软件行业需求量达到\*\*，同比增长\*\*%。具体数据如下图所示：

2020-2024年中国OA软件行业需求量

数据来源：\*\*\*\*

## 六、中国OA软件行业细分市场分析

### （1）细分市场一

根据行业特点和产品/服务类型，我们将OA软件行业主要细分市场划分为\*\*\*\*、\*\*\*\*和\*\*\*\*。根据数据显示，2024我国\*\*\*\*各细分市场规模分别为\*\*亿元、\*\*亿元和\*\*亿元。占OA软件行业市场规模的比例分别为\*\*%、\*\*%和\*\*%。

2024年中国OA软件行业细分市场规模

数据来源：\*\*\*\*

目前，我国\*\*\*\*市场发展呈现以下特点……

数据显示，2020年我国\*\*\*\*市场规模为\*\*亿元，到2024年行业市场规模增长至\*\*%亿元，年均增速达到\*\*%。具体数据如下图所示：

细分市场一：2020-2024年中国OA软件市场规模

数据来源：\*\*\*\*

### （2）细分市场二

……

## 七、中国OA软件行业市场集中度分析

行业市场集中度是指某一产业市场中卖方或买方的数量及其相对规模（即市场占有率）的分布结构，它反映了市场的垄断与集中程度。

从市场集中度来看，我国OA软件行业内企业数量近年来保持增长，2024年行业内企业数量达到\*\*家，2024年我国OA软件行业企业CR4的市场份额为\*\*%，CR8的市场份额为\*\*%，行

业市场集中度的结论为\*\*。

## 2024年中国OA软件行业市场集中度

资料来源：观研天下数据中心整理

### 八、中国OA软件行业市场竞争格局分析

随着OA软件行业规模持续增长，市场竞争也逐渐激烈。从现有企业格局来看，目前行业第一梯队的企业主要是\*\*\*\*、\*\*\*\*、\*\*\*\*等。这些企业在市场份额、品牌影响力、企业规模、客户群体覆盖和技术水平上都有较大的优势。行业第二梯队的企业是\*\*\*\*、\*\*\*\*、\*\*\*\*等。这些企业尽管规模相对较小，但已经具备了稳定的运营模式和持续增长的空间，随着企业经营的改善，有冲击第一梯队企业的可能。行业第三梯队的企业是\*\*\*\*、\*\*\*\*、\*\*\*\*等。这些企业仍需要进一步加强自身实力，提高企业竞争力。

## 2024年中国OA软件行业企业梯度分布

资料来源：观研天下数据中心整理

### 九、中国OA软件行业模型分析

#### (1) 波特五力模型

波特五力分析模型主要用于竞争战略的分析，可以有效的分析客户的竞争环境。

- 供应商议价能力

我国OA软件行业的上游供应商主要由\*\*\*\*、\*\*\*\*和\*\*\*\*构成。……

- 购买者议价能力

……

- 波特五力模型分析结论

综合以上分析，目前我国OA软件行业波特五力分析结论如下：OA软件行业的购买者议价能力\*\*，供应商议价能力\*\*，内部竞争\*\*，潜在进入者威胁\*\*，替代品威胁\*\*。

## 2024年中国OA软件行业波特五力结论

资料来源：观研天下数据中心整理

#### (2) SWOT模型

……

#### (3) PEST模型

……

### 十、中国OA软件行业价格分析

从行业成本结构来看，目前我国OA软件行业的价格主要受到上游\*\*、\*\*等产业的影响。随着上游产业价格的增长逐渐向中游转移，2024年我国OA软件行业价格呈现上升态势。近年来，我国OA软件行业价格变化趋势如下图所示。

## 2020-2024年中国OA软件平均价格变化

数据来源：\*\*\*\*

受各方因素影响，预计未来我国OA软件行业的价格变动将呈现\*\*态势。预计2025年底，OA软件行业价格将达到\*\*；到2032年，我国OA软件行业价格将达到\*\*，未来8年行业平均价格增幅为\*\*。预计我国OA软件行业价格变化趋势如下图所示。

## 2025-2032年中国OA软件价格走势预测

数据来源：观研天下数据中心整理

### 十一、中国OA软件行业市场规模区域分布

从OA软件市场各大区的分布情况来看，目前我国OA软件行业呈现出一定的区域性特征：区域市场最大的地区是\*\*地区，其次是\*\*地区；区域市场占比最小的是\*\*地区。具体来看，2024年华东地区市场占比为\*\*%，华南地区占比\*\*%，华中地区占比\*\*%，华北地区占比\*\*%，西部地区占比\*\*%，东北地区占比\*\*%。

### 2024年中国OA软件行业市场区域分布

数据来源：\*\*\*\*

#### （1）华东地区市场规模分析

华东地区是我国经济发达地区，区域经济和关联产业发展都具有优势。数据显示，2020年我国OA软件行业华东地区市场规模为\*\*亿元，到2024年增长至\*\*亿元，同比增速达到\*\*%。

### 2020-2024年中国OA软件行业华东地区市场规模

数据来源：\*\*\*\*

#### （2）华中地区市场规模分析

.....

.....

### 十二、中国OA软件行业市场规模及增速预测

专家指出，受需求及产业规模持续增长的推动因素影响，未来我国OA软件行业市场规模将继续增长。预计到2025年底，我国OA软件行业市场规模将达到\*\*亿元；到2032年行业市场规模将达到\*\*亿元，未来八年市场规模平均预计将达到\*\*%。具体预测数据如下图所示：

### 2025-2032年中国OA软件行业市场规模及增速预测

数据来源：观研天下数据中心整理

### 十三、中国OA软件行业研究结论及投资建议

#### （1）行业投资价值

回顾近年来国内OA软件产业发展，OA软件市场需求正在逐年增长，产业规模持续扩大，供需规模稳步上升。产业链的不断完善，技术水平的稳定发展，新企业的不断涌现都为OA软件产业带来了更大的发展空间。综合来看，OA软件行业发展前景广阔，行业具有巨大的增长潜力，有较高的投资价值。

从行业回报来看，……

## （2）行业风险评估

目前，我国OA软件行业主要存在以下风险因素：

### 2024年中国OA软件行业风险评估

资料来源：观研天下数据中心整理

## （3）观研天下分析师投资建议

……

……

注：上述信息仅供参考，图表均为样式展示，具体数据、坐标轴与数据标签详见报告正文。个别图表由于行业特性可能会有出入，具体内容请联系客服确认，以报告正文为准。

更多图表和内容详见报告正文。

观研报告网发布的《中国OA软件行业发展深度分析与投资趋势研究报告（2025-2032年）》涵盖行业最新数据，市场热点，政策规划，竞争情报，市场前景预测，投资策略等内容。更辅以大量直观的图表帮助本行业企业准确把握行业发展态势、市场商机动向、正确制定企业竞争战略和投资策略。

本报告依据国家统计局、海关总署和国家信息中心等渠道发布的权威数据，结合了行业所处的环境，从理论到实践、从宏观到微观等多个角度进行市场调研分析。

行业报告是业内企业、相关投资公司及政府部门准确把握行业发展趋势，洞悉行业竞争格局，规避经营和投资风险，制定正确竞争和投资战略决策的重要决策依据之一。

本报告是全面了解行业以及对本行业进行投资不可或缺的重要工具。观研天下是国内知名的行业信息咨询机构，拥有资深的专家团队，多年来已经为上万家企业单位、咨询机构、金融机构、行业协会、个人投资者等提供了专业的行业分析报告，客户涵盖了华为、中国石油、中国电信、中国建筑、惠普、迪士尼等国内外行业领先企业，并得到了客户的广泛认可。

目录大纲：

## 【第一部分 行业定义与监管】

### 第一章 2020-2024年中国OA软件行业发展概述

#### 第一节 OA软件行业发展情况概述

一、OA软件行业相关定义

二、OA软件特点分析

三、OA软件行业基本情况介绍

#### 四、OA软件行业经营模式

##### 1、生产模式

##### 2、采购模式

##### 3、销售/服务模式

#### 五、OA软件行业需求主体分析

#### 第二节 中国OA软件行业生命周期分析

##### 一、OA软件行业生命周期理论概述

##### 二、OA软件行业所属的生命周期分析

#### 第三节 OA软件行业经济指标分析

##### 一、OA软件行业的赢利性分析

##### 二、OA软件行业的经济周期分析

##### 三、OA软件行业附加值的提升空间分析

#### 第二章 中国OA软件行业监管分析

#### 第一节 中国OA软件行业监管制度分析

##### 一、行业主要监管体制

##### 二、行业准入制度

#### 第二节 中国OA软件行业政策法规

##### 一、行业主要政策法规

##### 二、主要行业标准分析

#### 第三节 国内监管与政策对OA软件行业的影响分析

#### 【第二部分 行业环境与全球市场】

#### 第三章 2020-2024年中国OA软件行业发展环境分析

#### 第一节 中国宏观环境与对OA软件行业的影响分析

##### 一、中国宏观经济环境

##### 一、中国宏观经济环境对OA软件行业的影响分析

#### 第二节 中国社会环境与对OA软件行业的影响分析

#### 第三节 中国对外贸易环境与对OA软件行业的影响分析

#### 第四节 中国OA软件行业投资环境分析

#### 第五节 中国OA软件行业技术环境分析

#### 第六节 中国OA软件行业进入壁垒分析

##### 一、OA软件行业资金壁垒分析

##### 二、OA软件行业技术壁垒分析

##### 三、OA软件行业人才壁垒分析

##### 四、OA软件行业品牌壁垒分析

##### 五、OA软件行业其他壁垒分析



## 第七节 中国OA软件行业风险分析

- 一、OA软件行业宏观环境风险
- 二、OA软件行业技术风险
- 三、OA软件行业竞争风险
- 四、OA软件行业其他风险

## 第四章 2020-2024年全球OA软件行业发展现状分析

### 第一节 全球OA软件行业发展历程回顾

### 第二节 全球OA软件行业市场规模与区域分布情况

### 第三节 亚洲OA软件行业地区市场分析

- 一、亚洲OA软件行业市场现状分析
- 二、亚洲OA软件行业市场规模与市场需求分析
- 三、亚洲OA软件行业市场前景分析

### 第四节 北美OA软件行业地区市场分析

- 一、北美OA软件行业市场现状分析
- 二、北美OA软件行业市场规模与市场需求分析
- 三、北美OA软件行业市场前景分析

### 第五节 欧洲OA软件行业地区市场分析

- 一、欧洲OA软件行业市场现状分析
- 二、欧洲OA软件行业市场规模与市场需求分析
- 三、欧洲OA软件行业市场前景分析

### 第六节 2025-2032年全球OA软件行业分布走势预测

### 第七节 2025-2032年全球OA软件行业市场规模预测

#### 【第三部分 国内现状与企业案例】

## 第五章 中国OA软件行业运行情况

### 第一节 中国OA软件行业发展状况情况介绍

- 一、行业发展历程回顾
- 二、行业创新情况分析
- 三、行业发展特点分析

### 第二节 中国OA软件行业市场规模分析

- 一、影响中国OA软件行业市场规模的因素
- 二、中国OA软件行业市场规模
- 三、中国OA软件行业市场规模解析

### 第三节 中国OA软件行业供应情况分析

- 一、中国OA软件行业供应规模
- 二、中国OA软件行业供应特点

#### 第四节 中国OA软件行业需求情况分析

##### 一、中国OA软件行业需求规模

##### 二、中国OA软件行业需求特点

#### 第五节 中国OA软件行业供需平衡分析

#### 第六节 中国OA软件行业存在的问题与解决策略分析

### 第六章 中国OA软件行业产业链及细分市场分析

#### 第一节 中国OA软件行业产业链综述

##### 一、产业链模型原理介绍

##### 二、产业链运行机制

##### 三、OA软件行业产业链图解

#### 第二节 中国OA软件行业产业链环节分析

##### 一、上游产业发展现状

##### 二、上游产业对OA软件行业的影响分析

##### 三、下游产业发展现状

##### 四、下游产业对OA软件行业的影响分析

#### 第三节 中国OA软件行业细分市场分析

##### 一、细分市场一

##### 二、细分市场二

### 第七章 2020-2024年中国OA软件行业市场竞争分析

#### 第一节 中国OA软件行业竞争现状分析

##### 一、中国OA软件行业竞争格局分析

##### 二、中国OA软件行业主要品牌分析

#### 第二节 中国OA软件行业集中度分析

##### 一、中国OA软件行业市场集中度影响因素分析

##### 二、中国OA软件行业市场集中度分析

#### 第三节 中国OA软件行业竞争特征分析

##### 一、企业区域分布特征

##### 二、企业规模分布特征

##### 三、企业所有制分布特征

### 第八章 2020-2024年中国OA软件行业模型分析

#### 第一节 中国OA软件行业竞争结构分析（波特五力模型）

##### 一、波特五力模型原理

##### 二、供应商议价能力

##### 三、购买者议价能力

##### 四、新进入者威胁

五、替代品威胁

六、同业竞争程度

七、波特五力模型分析结论

第二节 中国OA软件行业SWOT分析

一、SWOT模型概述

二、行业优势分析

三、行业劣势

四、行业机会

五、行业威胁

六、中国OA软件行业SWOT分析结论

第三节 中国OA软件行业竞争环境分析（PEST）

一、PEST模型概述

二、政策因素

三、经济因素

四、社会因素

五、技术因素

六、PEST模型分析结论

第九章 2020-2024年中国OA软件行业需求特点与动态分析

第一节 中国OA软件行业市场动态情况

第二节 中国OA软件行业消费市场特点分析

一、需求偏好

二、价格偏好

三、品牌偏好

四、其他偏好

第三节 OA软件行业成本结构分析

第四节 OA软件行业价格影响因素分析

一、供需因素

二、成本因素

三、其他因素

第五节 中国OA软件行业价格现状分析

第六节 2025-2032年中国OA软件行业价格影响因素与走势预测

第十章 中国OA软件行业所属行业运行数据监测

第一节 中国OA软件行业所属行业总体规模分析

一、企业数量结构分析

二、行业资产规模分析

## 第二节 中国OA软件行业所属行业产销与费用分析

- 一、流动资产
- 二、销售收入分析
- 三、负债分析
- 四、利润规模分析
- 五、产值分析

## 第三节 中国OA软件行业所属行业财务指标分析

- 一、行业盈利能力分析
- 二、行业偿债能力分析
- 三、行业营运能力分析
- 四、行业发展能力分析

## 第十一章 2020-2024年中国OA软件行业区域市场现状分析

### 第一节 中国OA软件行业区域市场规模分析

- 一、影响OA软件行业区域市场分布的因素
- 二、中国OA软件行业区域市场分布

### 第二节 中国华东地区OA软件行业市场分析

- 一、华东地区概述
- 二、华东地区经济环境分析
- 三、华东地区OA软件行业市场分析
  - (1) 华东地区OA软件行业市场规模
  - (2) 华东地区OA软件行业市场现状
  - (3) 华东地区OA软件行业市场规模预测

### 第三节 华中地区市场分析

- 一、华中地区概述
- 二、华中地区经济环境分析
- 三、华中地区OA软件行业市场分析
  - (1) 华中地区OA软件行业市场规模
  - (2) 华中地区OA软件行业市场现状
  - (3) 华中地区OA软件行业市场规模预测

### 第四节 华南地区市场分析

- 一、华南地区概述
- 二、华南地区经济环境分析
- 三、华南地区OA软件行业市场分析
  - (1) 华南地区OA软件行业市场规模
  - (2) 华南地区OA软件行业市场现状

### (3) 华南地区OA软件行业市场规模预测

## 第五节 华北地区OA软件行业市场分析

### 一、华北地区概述

### 二、华北地区经济环境分析

### 三、华北地区OA软件行业市场分析

#### (1) 华北地区OA软件行业市场规模

#### (2) 华北地区OA软件行业市场现状

#### (3) 华北地区OA软件行业市场规模预测

## 第六节 东北地区市场分析

### 一、东北地区概述

### 二、东北地区经济环境分析

### 三、东北地区OA软件行业市场分析

#### (1) 东北地区OA软件行业市场规模

#### (2) 东北地区OA软件行业市场现状

#### (3) 东北地区OA软件行业市场规模预测

## 第七节 西南地区市场分析

### 一、西南地区概述

### 二、西南地区经济环境分析

### 三、西南地区OA软件行业市场分析

#### (1) 西南地区OA软件行业市场规模

#### (2) 西南地区OA软件行业市场现状

#### (3) 西南地区OA软件行业市场规模预测

## 第八节 西北地区市场分析

### 一、西北地区概述

### 二、西北地区经济环境分析

### 三、西北地区OA软件行业市场分析

#### (1) 西北地区OA软件行业市场规模

#### (2) 西北地区OA软件行业市场现状

#### (3) 西北地区OA软件行业市场规模预测

## 第九节 2025-2032年中国OA软件行业市场规模区域分布预测

## 第十二章 OA软件行业企业分析（随数据更新可能有调整）

### 第一节 企业一

#### 一、企业概况

#### 二、主营产品

#### 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

#### 第二节 企业二

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

#### 第三节 企业三

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

#### 第四节 企业四

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

##### 第五节 企业五

###### 一、企业概况

###### 二、主营产品

###### 三、运营情况

###### 1、主要经济指标情况

###### 2、企业盈利能力分析

###### 3、企业偿债能力分析

###### 4、企业运营能力分析

###### 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

##### 第六节 企业六

###### 一、企业概况

###### 二、主营产品

###### 三、运营情况

###### 1、主要经济指标情况

###### 2、企业盈利能力分析

###### 3、企业偿债能力分析

###### 4、企业运营能力分析

###### 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

##### 第七节 企业七

###### 一、企业概况

###### 二、主营产品

###### 三、运营情况

###### 1、主要经济指标情况

###### 2、企业盈利能力分析

###### 3、企业偿债能力分析

###### 4、企业运营能力分析

###### 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

##### 第八节 企业八

###### 一、企业概况

###### 二、主营产品

###### 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

#### 第九节 企业九

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

#### 第十节 企业十

- 一、企业概况
- 二、主营产品
- 三、运营情况

- 1、主要经济指标情况
- 2、企业盈利能力分析
- 3、企业偿债能力分析
- 4、企业运营能力分析
- 5、企业成长能力分析

#### 四、公司优势分析

### 【第四部分 展望、结论与建议】

#### 第十三章 2025-2032年中国OA软件行业发展前景分析与预测

##### 第一节 中国OA软件行业未来发展前景分析

- 一、中国OA软件行业市场机会分析
- 二、中国OA软件行业投资增速预测

##### 第二节 中国OA软件行业未来发展趋势预测

##### 第三节 中国OA软件行业规模发展预测

- 一、中国OA软件行业市场规模预测
- 二、中国OA软件行业市场规模增速预测



三、中国OA软件行业产值规模预测

四、中国OA软件行业产值增速预测

五、中国OA软件行业供需情况预测

第四节 中国OA软件行业盈利走势预测

第十四章 中国OA软件行业研究结论及投资建议

第一节 观研天下中国OA软件行业研究综述

一、行业投资价值

二、行业风险评估

第二节 中国OA软件行业进入策略分析

一、目标客户群体

二、细分市场选择

三、区域市场的选择

第三节 OA软件行业品牌营销策略分析

一、OA软件行业产品策略

二、OA软件行业定价策略

三、OA软件行业渠道策略

四、OA软件行业推广策略

第四节 观研天下分析师投资建议

详细请访问：<http://www.chinabaogao.com/baogao/202503/745335.html>